

A photograph of several sailboats on a lake under a blue sky with light clouds. The sailboats have white sails with blue and red accents. The text is overlaid on a large white circle with a purple and red border.

Norges Seilforbund

# Ledermøte

Klubbkonferansen 2018

Gardermoen 18.mars 2018



SEILING – EN SPORT I FORANDRING  
SPORT – NATUR – TEKNOLOGI I PERFEKT HARMONI

# HELLY HANSEN CATWALK

Scandinavian Design is the cornerstone in all Helly Hansen gear. The optimal combination of purposeful design, protection and style. This is why professional sailors, mountain guides and discerning enthusiasts choose Helly Hansen.

[HELLYHANSEN.COM](http://HELLYHANSEN.COM)



CONFIDENT WHEN IT MATTERS

# ***Agenda Ledermøtet 2018***

Innledning ved presidenten

**SAK 1 - Økonomi:** Økonomisk rapport 2017  
Årsregnskap 2017  
Revisors beretning  
Kontrollkomiteens beretning 2017

**SAK 2 - Styrets anbefaling om å avvikle kretsene som formelt organisasjonsledd i Norges seilforbund**

# SAK 1

## **Økonomisk rapport**

**Norges Seilforbund arbeider for å fremme norsk seilspport og har følgende visjon: "Seiling – Norges mest attraktive sommeraktivitet". Seilspporten skal engasjere og appellere til mennesker i alle aldre: som livslang og sunn livsstil, og som en av landets mest anerkjente sommeridretter. Vi skal skape flere, entusiastiske seilere. De beste skal bli internasjonale vinnere."**

**Virksomheten administreres fra forbundskontorer på Ullevål, i kontorfellesskap med NIF og 42 andre særforbund. Virksomheten drives i henhold til tingvedtatte målsetninger.**

### **Fortsatt drift**

Årsregnskapet er avgitt under forutsetningen av fortsatt drift.

### **Miljø**

Det er godt arbeidsmiljø og det er ikke rapportert noen skader eller ulykker i forbindelse med arbeidet. Virksomheten forurenses ikke det ytre miljø.

### **Sykefravær**

Sykefraværet i administrasjonen og i det sportslige apparatet har i 2017 vært ubetydelig.

### **Årsregnskap**

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av Norges Seilforbunds eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Årsregnskapet viser et underskudd på kr. 3 776 775,- mot fjorårets overskudd på kr. 205 864,-.

Samlede driftsinntekter utgjorde kr. 18 346 626,-

Samlede driftskostnader utgjorde kr. 22 111 699,-

Underskuddet kr 3 776 775,- fremkommer ved at regnskapet i 2017 er belastet med kostnader (i ca. tall) knyttet til:

- kr. 1 080 000,- er feilperiodiserte kostnader, som skulle vært ført i 2016.
- kr. 1 150 000,- er merkostnader i det vesentlige til toppidrett og administrasjon.
- kr. 309 000,- er varelagernedskrivning på ukurante varer fra tidligere år.
- kr. 688 000,- er bortfalte budsjetterte markedsinntekter.
- kr. 549 000,- er avgangsvederlag til avgått generalsekretær belastet 2017 regnskap.

Mot slutten av regnskapsåret 2017 erfarte styret manglende kvalitet i rapporteringen og kvalitet i budsjettet. Frem til og med september ble det fremlagt prognoser for styret med overskudd.

Først ultimo november ble det varslet om underskudd. Etter gjennomgang av styret ble det avdekket betydelige feil i rapporteringen av både kostnader og markedsinntekter. Styret konstaterte manglende kostnadskontroll på flere områder og at et betydelig underskudd var sannsynlig.

Styret har iverksatt korrigerende tiltak og forventer at disse er tilstrekkelige til at det oppnås positive resultater i 2018.

Styret foreslår følgende årsoppgjørdisposisjoner:

	<b>Saldo</b> <b>01.01.2017</b>	<b>Tilførsel</b>	<b>Bruk</b>	<b>Saldo</b> <b>01.01.2017</b>
<b>Egenkapital med selvpålagte restriksjoner</b>				
H.M.K.Harald V Toppidrettsfond	1 471 229			1 471 229
Rekrutterings/Toppseliffondet	300 000			300 000
Kong Olav V Båtfond	1 845 869	10 000		1 855 869
<b>Annen egenkapital</b>	1 889 176	-3 786 775	0	-1 897 599
Sum	5 506 274	-3 776 775	0	1 729 498

Styret kjenner ikke til vesentlige forhold som har inntruffet etter balansedagen, som i vesentlig grad anses å påvirke forbundets stilling eller resultat pr 31.12.2017.

### Likestilling

Andelen kvinner blant ansatte og engasjerte i de administrative og sportslige ledd i Norges Seilforbund pr 31.12.2017 var 22%.

### Antall medlemmer

NSF hadde ved årsskiftet 2017/18 23 700 medlemmer, 121 foreninger, 8 kretser.

## Finansiell risiko

Det er etter styrets oppfatning etter årets disposisjoner begrenset risiko for nedskrivninger av forbundets aktiva. Forbundets valutarisiko er uvesentlig da det er få transaksjoner med utlandet som involverer slik risiko. Historisk har det forkommet lite tap på fordringer og kredittrisikoen vurderes som begrenset.

Etter de disposisjoner som er beskrevet foran og de tiltak som er planlagt gjennomført, er det et etter forholdene godt grunnlag for forbundets virksomhet fremover.

## Lov

Norges Seilforbunds Økonomiske årsberetning er utarbeidet i henhold til Norges Idrettsforbunds og Olympiske komités Regnskaps- og revisjonsbestemmelser.

Oslo, 26. februar 2018



Jørgen Stang  
President

Torill Dahl Høgheim  
1. Visepresident



Torunn Sætre  
2. Visepresident



Vidar Utne  
Styremedlem



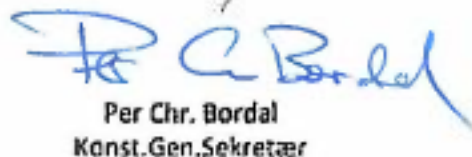
Rune Hjertås  
Styremedlem



Kristian Fæste  
Styremedlem



Tom Bratlie  
Styremedlem



Per Chr. Børdal  
Konst. Gen. Sekretær

# Regnskapsrapport 2017

## Norges Seilforbund Resultatregnskap 2017

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2017	2016
	1		
<b>INNEKTER</b>			
Sponsor- og salgsinntekter		1 215 663	3 784 511
Offentlige tilskudd	2	10 502 062	11 054 705
Andre inntekter	3	6 628 901	6 525 935
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>18 346 626</b>	<b>21 365 151</b>
Varekostnad		541 271	205 330
Lønns- og personalkostnader	5	8 852 667	8 026 734
Avskrivninger	6	505 269	508 098
Tilskudd		2 304 467	1 372 592
Andre driftskostnader	7	9 908 026	11 029 738
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>22 111 699</b>	<b>21 142 492</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 765 073</b>	<b>222 660</b>
<b>Finansposter</b>			
Finansinntekter		6 378	11 173
Finanskostnader		18 079	27 968
<b>Sum finansposter</b>		<b>-11 701</b>	<b>-16 795</b>
<b>ARSRESULTAT</b>		<b>-3 776 775</b>	<b>205 864</b>
<b>Disponering av årets resultat</b>			
Til/fra egenkapital	11	-3 786 775	205 864
Avsetning/selvpålagte restriksjoner		10 000	
<b>Sum disponering</b>		<b>-3 776 775</b>	<b>205 864</b>

## Norges Seilforbund

### Balanse pr 31.desember 2017

EIENDELER	NOTE	2017	2016
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Båtplass	6	0	45 540
Biler	6	275 092	471 364
Seilsimulator/opplæringsutstyr	6	47 102	100 978
Tilhengere	6	45 297	6 811
Båtmotorer	6	148 246	63 441
Båter	6	2 105 021	2 215 088
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<u>2 620 758</u>	<u>2 903 222</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Båtlån	9	515 690	845 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>515 690</u>	<u>845 000</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>3 136 448</u>	<u>3 748 222</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varelager</b>	1	525 046	834 623
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1	276 417	526 117
Til gode merverdiavgift		43 542	29 708
Andre kortsiktige fordringer	8	1 197 466	1 954 647
<b>Sum fordringer</b>		<u>1 517 426</u>	<u>2 510 472</u>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	10	2 036 289	1 895 885
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>4 078 761</u>	<u>5 240 980</u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u>7 215 208</u>	<u>8 989 202</u>



**EGENKAPITAL OG GJELD**

Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	11	3 617 098	3 617 098
Annen egenkapital	11	1 889 176	1 683 312
Årsresultat	11	-3 776 775	205 864
<b>Sum egenkapital</b>		<u>1 729 498</u>	<u>5 506 274</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		514 958	456 418
Skatt og offentlige avgifter		449 128	473 360
Annen kortsiktig gjeld	12	4 521 623	2 553 150
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u>5 485 709</u>	<u>3 482 928</u>
<b>Sum gjeld</b>		<u>5 485 709</u>	<u>3 482 928</u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u>7 215 208</u>	<u>8 989 202</u>

Oslo, 26.februar 2018



Jørgen Stang Høflermehl  
President

Torill Dahl Høgheim  
1. Visepresident



Torunn Sætre  
2. Visepresident



Vidar Utne  
Styremedlem



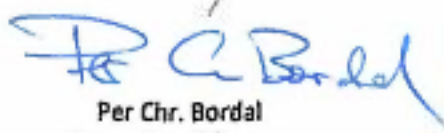
Rune Hjertås  
Styremedlem



Kristian Føeste  
Styremedlem



Tom Bratlie  
Styremedlem



Per Chr. Bordal  
Konst. Gen. Sekretær

## Norges Seilforbund

### Noter til regnskapet 2017

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsdøkk i Norge

##### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

##### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende eller ledning for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

##### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

##### Pensjon

Forskudd pensjonsforpliktelser kryttet til ytelserordninger balanseføres ikke. Alle innbetalinger til forsikringsveselskapet, også innbetalinger til pensjonapremiefond, kostnadsføres.

##### Inntekter

Salginntekter oppføres når risiko og kontroll i hovedsak er overført kunde. Sponsorinntekter resultatføres lineært over sponsoravtalens levetid. Anskaffinger resultatføres lineært over kontingenperioden.

Tilskudd inntektsføres for den periode det gjelder.

##### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

#### Note 2 Offentlige tilskudd

	2017	2016
Rammetilskudd inkl. regiontilskudd fra NIF	3 377 187	3 600 178
Integreringstilskudd fra NIF	349 559	381 077
Barn- og ungdomsmidler fra NIF	1 460 581	1 448 730
Utviklingsorientert ungdomsdrift fra NIF	527 764	594 282
Utstyrmidler fra NIF	1 592 838	1 356 772
Stipend fra Olympiatoppen	320 000	790 000
Andre tilskudd fra Olympiatoppen	825 000	2 085 000
Colorline	281 315	0
Sparebankstiftelsen	0	500 000
Barn-, ungdoms og familiedirektoratet	150 000	0
Miljødirektoratet	450 000	0
Norsk Friidrettsforbund	763 000	0
Andre tilskudd	5 000	288 686
<b>Sum</b>	<b>10 502 662</b>	<b>11 054 765</b>

## Norges Seilforbund

### Noter til regnskapet 2017

#### Note 3 Andre inntekter

	2017	2016
Medlemsinntekter, herunder lisens og egenandeler	2 159 903	2 139 610
Årskontingenter	2 865 890	2 983 310
Mømskompensasjon	954 258	1 183 630
Andre inntekter	648 851	239 385
<b>Sum</b>	<b>6 628 901</b>	<b>6 525 935</b>

#### Note 4 Medlemmer, foreninger og særkretser

	2017	2016
Antall medlemmer	23 700	24 390
Antall foreninger	121	118
Antall særkretser	8	8
Antall grener med over 1500 aktive	4	4

#### Note 5 Lønns- og personalkostnader

Denne posten vedrører lønn, arbeidsgiveravgift og andre personalkostnader samlet for administrasjon, trenere, støtteapparat og andre.

	2017	2016
Lønn	5 050 680	5 171 253
Arbeidsgiveravgift	910 048	780 862
Pensjonskostnader	348 068	290 777
Stipend	1 040 219	1 657 756
Andre lønnskostnader	703 658	125 966
<b>Sum</b>	<b>8 852 667</b>	<b>8 026 734</b>

Lønn til generalsekretærer utgjør kr 776 424, i tillegg til andre godtgørelser som utgjør kr 111 787 inkl. fordel fri bil. Revisjonshonorar er kostnadsført med kr 88 750 inkl. mva. til lovpliktig revisjon, og kr 22 500 inkl. mva til andre støttepersoner. Det er ikke utbetalt honorar eller annen godtgørelse til styret eller president i 2017. Det er ikke gitt lån til ansatte pr 31.12.17. Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Forbundets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne lov. Forbundets ansatte kan velge å gå av med AFP fra fylte 62 år. Ingen av forbundets ansatte har gått av med AFP per 31.12.2017.

	2017	2016
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret:	9	9

#### Note 6 Varige driftsmidler

	Tilhengere	Båtmotorer	Båtplass	Simulator	RS Venture	VBR 4,9	Tomado 5,8	VBR 5,4	VBR 5,8
Anskaffelseskost 01.01.17	155 321	313 659	45 540	171 542	182 000	256 318	231 550	170 000	
Tilgang	47 961	277 858							97 284
Avgang		-169 696	-45 540						
Tap avgang driftsmidler									
<b>Anskaffelseskost 31.12.17</b>	<b>205 282</b>	<b>422 021</b>	<b>0</b>	<b>171 542</b>	<b>182 000</b>	<b>256 318</b>	<b>231 550</b>	<b>170 000</b>	<b>267 284</b>
Akk. avsk. pr 31.12.17	160 965	273 775		124 440	41 600	62 368	181 550	93 182	
<b>Bekført verdi pr 31.12.17</b>	<b>45 297</b>	<b>148 246</b>	<b>0</b>	<b>47 102</b>	<b>140 200</b>	<b>193 950</b>	<b>50 000</b>	<b>76 818</b>	<b>174 102</b>
Årets avskrivninger	9 475	68 162		53 876	13 200	15 632	0	1 182	
Økonomisk levetid	3 år	5 år		3 år	10 år	10 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Utragneringsverdi					50 000	100 000	100 000	100 000	

	Biler	J 70 - 1	J 70 - 2	J 70 - 3	J 70 - 4	J 70 - 5	Catamaran	SUM
Anskaffelseskost 01.01.17	544 250	421 844	421 844	421 844	421 844	421 844	0	4 182 609
Tilgang							101 235	524 338
Avgang	-134 250						0	-349 486
Tap avgang driftsmidler							0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.17</b>	<b>410 000</b>	<b>421 844</b>	<b>421 844</b>	<b>421 844</b>	<b>421 844</b>	<b>421 844</b>	<b>101 235</b>	<b>4 357 452</b>
Akk. avsk. pr 31.12.17	134 908	131 390	131 390	131 390	131 390	131 390	6 749	1 736 694
<b>Bekført verdi pr 31.12.17</b>	<b>275 092</b>	<b>290 454</b>	<b>290 454</b>	<b>290 454</b>	<b>290 454</b>	<b>290 454</b>	<b>94 486</b>	<b>2 620 758</b>
Årets avskrivninger	62 022	54 369	54 369	54 369	54 369	54 369	6 749	

## Norges Seilforbund

### Noter til regnskapet 2017

Økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år	5 år	5 år	5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær
Utragneringsverdi		150 000	150 000	150 000	150 000	150 000

Uttra erfaringer fra tidligere år har båter lengre levetid en først antatt. Levetiden er derfor endret fra 5 år til 10 år. Dette gjelder anskaffelser gjort i 2014 og senere.

#### Note 7 Andre driftskostnader

	2017	2016
Kontorkostnader	889 607	722 172
IT-kostnader	439 575	478 623
Idrettsutstyr, medisinsk utstyr og drakter	441 579	403 170
Idrettsfaglig bistand, fysioterapi og løpe	2 579 809	3 090 835
Reise- og oppholdskostnader	3 785 233	3 489 726
Sponsorkostnader	196 055	30 000
Andre kostnader (inkludert avsetninger)	1 596 168	2 807 214
<b>Sum</b>	<b>9 908 026</b>	<b>11 029 738</b>

#### Note 8 Andre kortsiktige fordringer

	2017	2016
Forskuddbetalte kostnader	585 342	202 677
Utstyrsmidler NIF	0	1 552 195
Garantidepositum	171 040	199 875
Påløpne inntekter	441 085	0
<b>Sum</b>	<b>1 197 466</b>	<b>1 954 647</b>

#### Note 9 Båtlån

Det gis lån til utøvere som satser mot OL til kjøp av båt. Lårene er sikret ved selvskyldnerkausjon. Lårene har en normert lepetid på 2 år, men det er vanlig praksis at styret gir utsettelse på lån så lenge utøveren fortsetter sin satsing mot OL. Pr 31.12.2017 er det utlånt kr 515 890.

#### Note 10 Bankinnskudd

Av likvide midler på kr 2 038 289 utgjør bundne skattetrekksmidler kr 274 029.

#### Note 11 Egenkapital

	Saldo		Saldo	
	01.01.2017	Tilførsel	Bruk	31.12.2017
<b>Egenkapital med selvpålagte restriksjoner</b>				
Kong Harald V Toppidrettsfond	1 471 229			1 471 229
Rekrutterings-/Toppseilfondet	300 000			300 000
Kong Olav V Båtfond	1 645 868	10 000		1 655 868
<b>Annen egenkapital</b>	<b>1 689 178</b>	<b>-3 736 775</b>	<b>0</b>	<b>-1 697 599</b>
<b>Sum</b>	<b>5 506 274</b>	<b>-3 726 775</b>	<b>0</b>	<b>1 729 498</b>

#### Note 12 Annen kortsiktig gjeld

	2017	2016
Påløpne feriepenger	561 892	540 378
Påløpne kostnader	1 054 184	0
Gjeld til klubber	1 810 271	1 366 772
Gjeld til utøvere	399 276	0
Innskudd seilsporslign	676 000	646 500
<b>Sum</b>	<b>4 521 623</b>	<b>2 553 150</b>

# Revisjonsberetning

## Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Sofies gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

TEL: +47 23 27 90 00  
FAX: +47 23 27 90 01  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Norges Seilforbund

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING

#### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

##### Konklusjon

Vi har revidert Norges Seilforbunds årsregnskap som viser et underskudd på kr 3 776 775. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av forbundets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

##### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av forbundet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

##### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

##### Styrets og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til forbundets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

**Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil dekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uniktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av forbundets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om forbundets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at forbundet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

**Uttalelse om øvrige lovmessige krav****Konklusjon om årsberetningen**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

**Konklusjon om registrering og dokumentasjon**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000

«Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av forbundets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 26. februar 2018  
Deloitte AS



**Bjørn Prestegard**  
statsautorisert revisor

# Kontrollkomiteens beretning

Norges Seilforbund  
Kontrollkomiteen

## TIL NORGES SEILFORBUNDS SEILTING 2019

### KONTROLLKOMITEENS BERETNING FOR 2017

#### Kontrollkomiteens oppgaver

Kontrollkomiteens arbeid reguleres i NIFs lover § 2-12.

#### Kontrollkomiteens arbeid

Kontrollkomiteens medlemmer har fått oversendt regnskapsrapporter og reskontrolliser for debitorer og kreditorer på mail fra høsten 2017. Kontrollkomiteen hadde i 2017 et møte med president og generalsekretær i NSF med gjennomgang av budsjett og regnskap pr. 31.10.2017. Videre hadde vi et møte i 2018 med NSF representert ved president, visepresident, et styremedlem og konst. generalsekretær med gjennomgang av årsregnskap og økonomisk årsberetning pr. 31.12.2017.

Kontrollkomiteen har i møtene med representanter for NSF's styre og administrasjon gjennomgått forbundets regnskapsstruktur, økonomistyring og rapportering. Vi har også diskutert og vært positive til de forbedringer og forenklinger i dagens regnskapsføring og rapportering som er foretatt.

Kontrollkomiteen har påsett at NSF's midler er anvendt i henhold til lover, vedtak, bevilgninger og økonomiske rammer, samt at de foretatte økonomiske disposisjoner er i samsvar med organisasjonens lov og beslutninger fattet av Seiltinget.

Kontrollkomiteen har påsett at NSF's regnskapsførsel er pålitelig og at årsregnskap og delårsrapporter gir et korrekt uttrykk for organisasjonens drift og finansielle stilling.

Kontrollkomiteen har bygget på det arbeid som NSF's eksterne revisor har utført.

#### Regnskap for 2017


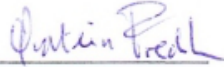
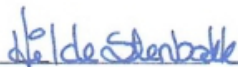
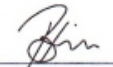
Kontrollkomiteen har fått tilsendt signert årsregnskap for 2017 med noter samt økonomisk årsberetning og revisors beretning. Regnskapet for 2017 er gjort opp med et negativt resultat på kr. 3.776.775,-.

Kontrollkomiteen er ikke kjent med at det har forekommet avvik fra overordnede retningslinjer for forbundets drift eller beslutninger fattet i arbeidsprogram av siste Seilting.

Revisor har levert en ren revisjonsberetning for 2017.

Kontrollkomiteen foreslår at det fremlagte regnskap fastsettes som NSF's regnskap for 2017.

7. mars 2017

			
Inger-Britt Zainer Leder	Øystein Fredriksen Sign.	Hilde Stenbakk Sign.	Inge Bøen Sign.

# SAK 2

## ***Styrets anbefaling om å avvikle kretsene som formelt organisasjonsledd i Norges seilforbund***

### **Bakgrunn**

Kretssaken har vært en gjenganger i NSF og ble sist behandlet som egen sak på Seiltinget i 2015 der tinget valgte å støtte et forslag fra Hordaland Seilkrets om å videreføre kretsleddet. Det ble i etterkant av tinget nedsatt en komité som utarbeidet et strategidokument for kretsene. Dette ble fremlagt på ledermøtet i 2016 og deretter besluttet på Seiltinget i 2017 som en del av forbundets strategi og handlingsplan.

Seiltingets vedtak i 2015 og strategidokumentet fra 2017 er vedlagt.

### **Erfaring**

I tråd med vedtaket på Seiltinget i 2015 er antall kretser redusert fra 14 til ni. Basert på innspill til styret om at flere av kretsene ikke fungerer som forventet, ba styret administrasjonen om en statusrapport for aktiviteten i kretsleddet. Denne ble behandlet av styret i november 2017. Rapporten fortalte oss blant annet at:

- bare fire av ni kretser har avholdt kretsting i 2017
- en seilkrets mangler leder
- fire seilkretser ikke svarer på henvendelser.

Styret i NSF erkjenner at det finnes store lokale variasjoner i oppslutning og aktivitet knyttet til kretsleddet. Samtidig ser vi at halvparten av kretsene altså ikke fungerer. Vi registrerer også at det er store utfordringer med å få personer til å påta seg verv i kretsleddet.

Kretsene har i dag en formalisert posisjon som påvirker både pengestrømmen og beslutningsmyndighet i Seil-Norge. Styret mener at erfaringen med kretsene er slik at det ikke er hensiktsmessig eller forsvarlig å fortsette med kretser som et formelt organisasjonsledd og ønsker derfor å avvikle ordningen med seilkretser.

### **Frivillig samarbeid**

Styret vil samtidig uttrykke sterk støtte til regionalt samarbeid der seilforeningene finner dette hensiktsmessig. Slikt samarbeid kan meget vel være formalisert gjennom egne avtaler mellom foreningene, eller basert på frittstående samarbeidsprosjekter.

### **Regionsreform og reorganisering av idretten**

Det pågår en stor regionsreform med sammenslåing av kommuner og fylker. Norges idrettsforbund har også et arbeid gående for fremtidig organisering av idretten. Det er naturlig at NSF også avstemmer den



videre prosessen med dette, men uansett utfall av dette er det styrets oppfatning at den eneste realistiske modellen for den formelle organiseringen av Seil-Norge er at vi baserer oss på to formelle ledd: seilforeninger og forbund.

### **Til behandling**

Styret inviterer ledermøtet til å komme med innspill som styret tar med i forberedelsene til en sak på neste seilting.

Styrets anbefaling er at kretsleddet avvikles som formelt organisasjonsledd samtidig som foreningene oppfordres til å samarbeide for å skape mer seilaktivitet og best mulig utnyttelse av de samlede ressursene i Seil-Norge.

Oslo, 9. mars 2018,  
Tom Bratlie på vegne av styret i Norges seilforbund



## Vedlegg

# Strategi for kretsutvikling

(Besluttet på Seiltinget 2017 i forbindelse med behandling av strategi og handlingsplan)

## Bakgrunn

På Seiltinget 2015 ble det fremlagt en sak med forslag til ulike modeller for fremtidig organisering av kretsleddet i Seil-Norge. Følgende ble vedtatt av Seiltinget:

- Kretsleddet videreføres i Norges seilforbund
- Seiltinget pålegger styret i Norges seilforbund å legge ned/endre/slå sammen med andre kretser, de kretser som ikke har det nødvendige antall foreninger som skal til for å danne en krets etter NIFs lov. Slik endring, nedlegging eller sammenslåing skal skje i nært samarbeid med de aktuelle kretsledd og de seilforeninger dette gjelder.
- Seiltinget pålegger styret i Norges seilforbund i samarbeid med kretsleddene å utarbeide et strategidokument for seilkretsene. Dette dokumentet skal inneholde en konkretisering av kretsleddets hovedoppgaver og forholdet mellom kretsleddene og NSF, både administrativt og økonomisk.
- Forslag til strategidokument legges fram på neste ledermøte, med sikte på godkjenning på neste seilting

## Arbeidsgruppe

For å følge opp Seiltingets vedtak ble det nedsatt en arbeidsgruppe bestående av:

- Tom Bratlie, 1. i NSF (leder av arbeidsgruppen)
- Rolf Hermansen (daværende leder av Hordaland seilkrets)
- Jon Anders Quamme (leder av Vestfold seilkrets)
- Espen Keim (leder av Oslo seilforening)
- Espen Guttormsen (generalsekretær i NSF til 31.12.2017)

## Sammenslåinger av kretser i tråd med tingvedtaket

De kretser/fylker som i dag ikke oppfyller kravene til å være en egen krets skal legges ned eller slås sammen med andre kretser i tråd med tingvedtaket. NSF har iverksatt følgende endringer:

1. For Nordland, Troms og Finnmark opphører kravet om egen seilkrets som organisatorisk ledd mellom forening/klubb og forbundet. Foreninger og klubber i disse tre fylkene kan tilsluttes NSF direkte.
2. Sogn og Fjordane opphører som egen krets. De to foreningene som tilhører kretsen, Florø SF og Måløy SF, får selv beslutte om de i fremtiden vil tilhøre Møre eller Hordaland seilkrets.
3. Telemark opphører som egen seilkrets. De tre foreningene som tilhører kretsen, KragerøSF, Langesund og omegn SF og Brevik SF, får selv beslutte om de i fremtiden vil tilhøre Vestfold eller Aust-Agder seilkrets.
4. Hedmark og Oppland seilkrets slås sammen med Oslo og Akershus seilkrets.

Utover disse endringene er tidligere struktur opprettholdt.

## Krav til aktivitet og standard i kretsene

### *Samarbeid*

Seilkretsene skal være en arena som fremmer samarbeid og deling av ressurser mellom klubber og foreninger som er tilsluttet kretsen. Slikt samarbeid skal spesielt rettes mot:

Felles aktiviteter og initiativ som fremmer rekruttering.

Arrangementer som kretsmesterskap, kretscup og andre større regattaer med mange deltagere.

Tiltak for å høyne det sportslige nivået slik som treningssamlinger, konkurranser på et høyere nivå og kretslag.

### *Koordinering*

Seilkretsene skal være ansvarlig for koordinering av praktiske forhold mellom klubber og foreninger tilsluttet kretsen og bidra til god deltagelse på kurs og lignende slik at de samlede ressursene utnyttes best mulig. Forhold som krever koordinering er:

- Utdanning av dommere, trenere og arrangører på nivå 1 i foreninger/klubber gjennom kurs som tilbys hele kretsen.
- Terminliste innenfor kretsen.
- Oversikt over dommere som kan og vil medvirke på tvers av foreninger/klubber og fordeling av disse.
- Oversikt over arrangører som kan og vil medvirke på tvers av foreninger/klubber og fordeling av disse.
- Henvise til faglig bistand ved etablering av anlegg for seilспорт innenfor egen krets.

## Administrasjon og egenaktivitet

Seilkretsene må ha et styre og en administrasjon som følger opp aktiviteter som er pålagt eller vedtatt av kretsens egne organer eller av NSF. Slike aktiviteter er:

- Gjennomføring av sikkerhetskurs dersom kretsens egne aktiviteter krever dette.
- Utdanning av dommere, trenere og arrangører på nivå 2.
- Være kontaktpunkt mot NSF og idrettskretser i saker med felles interesse.
- Utarbeide og sende søknader om offentlig støtte til seilaktiviteter i egen krets samt holde seg orientert om slike finansieringsmuligheter.
- Avgi beretning og regnskap til NSF og offentlige myndigheter innen fastsatte frister.
- Gi faglig bistand ved etablering av anlegg for seilспорт innenfor egen krets

## Valg av tillitspersoner i seilkretsen

Kretsene har ulike tradisjoner for samarbeid og tilfang av personer som ønsker å påta seg tillitsverv i seilkretsen. Det åpnes for at seilkretsene selv kan foreslå alternative modeller for bemanning av tillitsverv dersom dette aksepteres av NIFs lovavdeling. (Slik avklaring vil eventuelt gjøres i hvert enkelt tilfelle. NSF's administrasjon vil bistå kretsene i en eventuell dialog med NIF om dette.)

## Administrasjon

Styret i seilkretsen velger selv modell for administrasjon, enten ved at det administrative arbeidet gjøres av en eller flere tillitsvalgte eller ved at denne tjenesten kjøpes. Uansett modell skal de administrative ressursene være tilstrekkelige til å oppfylle kravene til aktivitet og standard.

### **Samarbeid mellom seilkretsene og NSF**

NSF er seilkretsenes organisatorisk overordnede organ. NSF skal påse at kretsene fungerer og gripe inn overfor ikke-fungerende kretser.

1. Kretsene skal oppdatere sin kontaktinformasjon i NIFs Sportsadmin slik at NSF til enhver tid har korrekte kontaktdata på kontaktperson(ene) i seilkretsene. NSF's administrasjon skal informere i god tid om hendelser, aktiviteter eller tilbud som kan være av interesse for kretsene.
2. For å sikre god dialog mellom kretsene og NSF skal en av medarbeiderne i NSF være deres faste kontaktperson.
3. Det skal ikke etableres noe faste økonomiske avtaler mellom kretsene og NSF, men kretsene kan, etter søknad, få tilskudd fra NSF til aktiviteter som har interesse utover den enkelte seilkrets.
4. Rettigheter og plikter som følger av at NSF eventuelt må gripe inn og i ytterste konsekvens overta ansvaret fra en ikke-fungerende seilkrets er regulert i NIFs lover.



[www.seiling.no](http://www.seiling.no)



SEILING – EN SPORT I FORANDRING  
SPORT – NATUR – TEKNOLOGI I PERFEKT HARMONI